

Số:01/BCBDH-DHĐCĐ.2024

TP.HCM, ngày 01 tháng 04 năm 2024

BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty CP SX & TM NAM HOA

BAN ĐIỀU HÀNH BÁO CÁO KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2023 VÀ NHIỆM VỤ NĂM 2024

1. BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023

A-Về hoạt động Sản xuất Kinh doanh Riêng của Công ty mẹ Nam Hoa

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN NĂM 2023	NĂM TRƯỚC	So với năm trước	KẾ HOẠCH	So với Kế Hoạch
1	DOANH THU THUẦN	Tỷ Đồng	150.3	307.2	49%	240.0	63%
2	LNST từ riêng HĐ SXKD	Tỷ Đồng	23.5	69.2	34%	48.0	49%
3	Cổ tức nhận từ Cty thành viên	Tỷ Đồng	0.0	5.8	0%	-	
4	Trích lập dự phòng khoản đầu tư tại Cty con	Tỷ Đồng	-11.6	0.0		-	
5	Tổng Lợi Nhuận Sau Thuế	Tỷ Đồng	11.9	74.9	16%	48.0	25%

- Tổng kết năm 2023, tổng doanh thu thuần đạt 150.3 tỷ đồng, đạt 63% so với kế hoạch, giảm 51% so với năm trước.
- Lợi nhuận sau thuế từ riêng hoạt động Sản xuất kinh doanh đạt 23.5 tỷ đồng, đạt 49% so với kế hoạch, giảm 66% so với năm trước.
- Tổng lợi nhuận sau thuế sau khi trích lập dự phòng giảm giá khoản đầu tư tại Công ty thành viên Miền Quê đạt 11.9 tỷ đồng, đạt 25% so với kế hoạch, giảm 84% so với năm trước.

B-Về hoạt động Sản xuất kinh doanh Hợp nhất.

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN NĂM 2023	NĂM TRƯỚC	So với năm trước	KẾ HOẠCH	So với Kế Hoạch
1	Doanh thu hợp nhất	Tỷ Đồng	309.5	884.1	35%	536.0	58%
2	LNST hợp nhất	Tỷ Đồng	-20.4	63.4	-32%	43.4	-47%
3	LNST cổ đông công ty mẹ	Tỷ Đồng	0.5	66.2	1%	45.6	1%
4	LNST Cổ đông không kiểm soát	Tỷ Đồng	-20.9	-2.8		-2.2	

- Tổng kết năm 2023, tổng doanh thu hợp nhất đạt 309.5 tỷ đồng, đạt 58% so với kế hoạch, giảm 65% so với năm trước.

- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt -20.4 tỷ đồng,
- Lợi nhuận sau thuế cổ đông công ty mẹ đạt 0.5 tỷ đồng, đạt 1% so với kế hoạch, giảm 99% so với năm trước.

Những thành tích đạt được trong năm 2023

- ❖ Thực hiện việc dịch chuyển Sản xuất từ Nhà máy Nam Hoa Củ Chi sang Chi nhánh Nhơn Trạch, vẫn giữ được thành phần lao động nòng cốt đảm bảo việc làm cho người lao động
- ❖ Thực hiện đàm phán thành công việc cho thuê nhà lại nhà xưởng nhà máy Nam Hoa Củ Chi.
- ❖ Tiếp tục phát huy các ưu thế của Hệ thống quản lý sản xuất theo mô hình TPS
 - Năng suất LĐ tăng 10%
 - Số lượng sáng kiến (Kaizen) tăng 10%
- ❖ Đảm bảo thực hiện các chính sách cho người lao động.

2. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2024:

VỀ NHÂN SỰ

- Nâng cao hiệu quả công tác quản trị của cán bộ quản lý qua việc tăng cường công tác kiểm soát tinh thần, thái độ làm việc
- Tiếp tục áp dụng hệ thống lương, thưởng trên cơ sở giao kế hoạch và đánh giá việc thực hiện kế hoạch. Từ đó khuyến khích người lao động cải tiến và phát huy tối đa hiệu suất công việc, đồng thời kích thích tinh thần lao động tích cực của nhân viên;
- Chú trọng công tác tuyển dụng, đào tạo, nâng cao kỹ năng, nghiệp vụ cho đội ngũ nhân viên; đảm bảo hoàn thành tốt nhất yêu cầu ngày càng cao của công việc;

VỀ CƠ SỞ HẠ TẦNG & QUẢN TRỊ

- Triển khai các Máy móc thiết bị hiện đại hơn nhằm nâng cao năng lực sản xuất & hiệu quả kinh doanh
- Tiếp tục thực thi & nâng cao năng lực quản trị nhà máy theo mô hình TPS để duy trì mức tăng Năng suất lao động ít nhất 10% hàng năm;
- Đầu tư phần mềm quản trị & đưa vào sử dụng hiệu quả.

VỀ CÔNG TÁC SẢN XUẤT

- Trong năm 2024, Nam Hoa tập trung tăng năng lực sản xuất, đáp ứng tiến độ giao hàng cho khách hàng, tăng cường tuyển công nhân kỹ thuật nhằm sử dụng hiệu quả công suất dây chuyền máy móc thiết bị.
- Tiêu chuẩn hóa quy trình sản xuất, vận hành thiết bị; đổi mới, đầu tư nâng cấp thiết bị hiện có, đảm bảo chất lượng sản phẩm.
- Đào tạo nâng cao tay nghề công nhân, tăng hiệu quả sản xuất và chất lượng sản phẩm.

- Tổ chức quản lý sản xuất hiệu quả tránh lãng phí, giảm tiêu hao vật tư, sử dụng lao động hợp lý nhằm giảm giá thành sản xuất, tăng tính cạnh tranh
- Áp dụng các biện pháp kỹ thuật vào sản xuất giúp nâng cao năng suất & chất lượng của sản phẩm, giảm giá thành sản xuất, nâng cao chất lượng và tăng tính cạnh tranh
- Báo cáo trên cơ sở kế hoạch sản xuất hàng tuần/tháng/quý và bám sát thực tế sản xuất để kịp thời báo cáo những vướng mắc và đề xuất biện pháp xử lý

Kế hoạch kinh doanh 2024

Sau khi cân nhắc và nhiều lần điều chỉnh dựa trên những yếu tố thuận lợi và khó khăn, xu hướng biến động của thị trường. Ban Điều hành đề trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2023 như sau:

- Kết quả kinh doanh công ty mẹ

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	NĂM 2023	Kế Hoạch 2024	Tăng trưởng
1	DOANH THU THUẦN	Tỷ Đồng	150.3	230.0	153.0%
2	LNST từ riêng HĐ SXKD	Tỷ Đồng	23.5	42.0	179.0%
3	<i>Cổ tức nhận từ Cty con</i>	Tỷ Đồng	-	-	
4	<i>trích lập/ hoàn nhập dự phòng khoản đầu tư từ Cty con</i>	Tỷ Đồng	-11.6	6.6	
5	Tổng Lợi Nhuận Sau Thuế	Tỷ Đồng	11.9	48.6	408.7%

- Kết quả kinh doanh hợp nhất

STT	KH 2024	ĐVT	NĂM 2023	Kế Hoạch 2024	Tăng trưởng
1	Doanh thu hợp nhất	Tỷ Đồng	309.5	501.4	162.0%
2	LNST hợp nhất	Tỷ Đồng	-20.4	42.5	
4	LNST cổ đông công ty mẹ	Tỷ Đồng	0.5	42.3	8096.5%
3	LNST Cổ đông không kiểm soát	Tỷ Đồng	-20.9	0.3	-1.2%

Trên đây là báo cáo của Ban điều hành trình Quý cổ đông xem xét và thông qua

THAY MẶT BAN ĐIỀU HÀNH

TỔNG GIÁM ĐỐC

[đã ký]

NGUYỄN TIẾN THỌ